# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

"Дальневосточный государственный университет путей сообщения" (ДВГУПС)

**УТВЕРЖДАЮ** 

Зав.кафедрой (к302) Менеджмент

Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

12.05.2020

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины Всеобщее управление качеством

для направления подготовки 38.03.03 Управление персоналом

Составитель(и): к.э.н., Доцент, Сабитова Полина Миннеяровна

Обсуждена на заседании кафедры: (к302) Менеджмент

Протокол от 12.05.2020г. № 4

Обсуждена на заседании методической комиссии по родственным направлениям и специальностям: Протокол

	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2026 г	
Рабочая программа пересмотре исполнения в 2026-2027 учебно (к302) Менеджмент	
	Протокол от 2026 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент
	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2027 г	
Рабочая программа пересмотре исполнения в 2027-2028 учебно (к302) Менеджмент	
	Протокол от 2027 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент
	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
	на, обсуждена и одобрена для
2028 г Рабочая программа пересмотре исполнения в 2028-2029 учебно	на, обсуждена и одобрена для
2028 г Рабочая программа пересмотре исполнения в 2028-2029 учебно	на, обсуждена и одобрена для ом году на заседании кафедры Протокол от 2028 г. №
2028 г Рабочая программа пересмотре исполнения в 2028-2029 учебно	на, обсуждена и одобрена для ом году на заседании кафедры Протокол от 2028 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент
2028 г Рабочая программа пересмотре исполнения в 2028-2029 учебно (к302) Менеджмент	на, обсуждена и одобрена для ом году на заседании кафедры Протокол от 2028 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
	на, обсуждена и одобрена для ом году на заседании кафедры Протокол от

Рабочая программа дисциплины Всеобщее управление качеством

разработана в соответствии с  $\Phi$ ГОС, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской  $\Phi$ едерации от 12.08.2020 № 955

Квалификация Бакалавр

Форма обучения очно-заочная

# ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость 4 ЗЕТ

Часов по учебному плану 144 Виды контроля в семестрах:

в том числе: зачёты с оценкой (курс) 4

 контактная работа
 38

 самостоятельная работа
 106

#### Распределение часов дисциплины по семестрам (курсам)

Семестр (<Курс>.<Семес тр на курсе>)	7 (4	4.1)	Итого		
Недель	1	8			
Вид занятий	УП	РΠ	УП	РΠ	
Лекции	16	4	16	4	
Практические	16	8	16	8	
Контроль самостоятельно й работы	6	6	6	6	
Итого ауд.	32	12	32	12	
Контактная работа	38	18	38	18	
Сам. работа	106	132	106	132	
Итого	144	150	144	150	

#### 1. АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1.1 Введение в предмет. Качество как фактор успеха предприятия в экономике; Основные понятия качества; Система менеджмента качества, ее содержание. Эволюция подходов к управлению качеством; Лидерство в управлении качеством. Процессный подход к управлению качеством. Современные концепции и модели управления качеством; Эффективность в системе управления качеством. Международный опыт обеспечения качества деятельности.

	2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ					
Код дис	Код дисциплины: Б1.В.11					
2.1	.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:					
2.1.1	Основы обеспечения качества					
2.1.2	Экономическое управление организацией					
	Лидерство					
2.1.4	1 Управление человеческими ресурсами					
2.1.5	Теория менеджмента: теория организации					
	5 Документационное обеспечение управления					
2.2	.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как					
	предшествующее:					
2.2.1	Управление организационными изменениями					
2.2.2	Инновационный менеджмент					
2.2.3	Стратегический менеджмент					
2.2.4	Преддипломная практика					

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ),
СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
Знать:
Уметь:
Владеть:

ПК-2: Способен администрировать процессы, организовать и провести оценку и аттестацию персонала,

организовать мероприятия по развитию персонала, в том числе по построению профессиональной карьеры,	
обучению, адаптации и стажировке персонала	
Знать:	
Уметь:	

ПК-3: Способен определять потребность организации в персонале, осуществлять поиск, привлечение, подбор и	
отбор персонала, разработать и реализовать корпоративную социальную политику	
Знать:	
Уметь:	
Владеть:	

Владеть:

# 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ Код занятия Наименование разделов и тем /вид занятия/ Код занятия Семестр / Курс Часов Компетенции Литература Примечание Раздел 1. Пекционные занятия

	Раздел 1. Лекционные занятия					
1.1	Введение в предмет: качество как фактор успеха предприятия в экономике. Основные понятия качества /Лек/	7	0,5	Э1 Э2	0	
1.2	Система менеджмента качества, ее содержание /Лек/	7	0,5	Э1 Э2	0	
1.3	Эволюция подходов к управлению качеством. Международный опыт обеспечения качества деятельности /Лек/	7	1	Э1 Э2	0	

1.4	Современные концепции и модели управления качеством /Лек/	7	1,5	<b>Э1 Э2</b>	0	
1.5	Эффективность в системе управления качеством. /Лек/	7	0,5	<b>Э1 Э2</b>	0	
	Раздел 2. Практические занятия					
2.1	Процессный подход к управлению качеством /Пр/	7	4	<b>Э1 Э2</b>	0	
2.2	Современная корнцепция управления качеством и ее инструменты /Пр/	7	4	<b>Э1 Э2</b>	0	
	Раздел 3. Самостоятельная работа					
3.1	Самостоятельное изучение материала дисциплины /Cp/	7	123	<b>Э1 Э2</b>	0	
	Раздел 4. Промежуточная аттестация					
4.1	Подготовка и сдача экзамена /Экзамен/	7	9	<b>Э1 Э2</b>	0	

#### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Размещены в приложении

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
6.1. Рекомендуемая литература				
6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)				
Э1	сайт Международной организации стандартизации.	http://www.iso.org		
Э2	сайт Ассоциации Деминга.	http://www.deming.ru		
	Перечень информационных технологий, используемых при осуществлен			
дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)				
6.3.1 Перечень программного обеспечения				
O	fice Pro Plus 2007 - Пакет офисных программ, лиц.45525415			
Vi	sio Pro 2007 - Векторный графический редактор, редактор диаграмм и блок-схем	и, лиц.45525415		
W	indows XP - Операционная система, лиц. 46107380			
	тивирус Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Editio 9 ДВГУПС	on - Антивирусная защита, контракт		
	нтиплагиат - Система автоматической проверки текстов на наличие заимствован точников, контракт 12724018158180000974/830 ДВГУПС	ний из общедоступных сетевых		
АСТ тест - Комплекс программ для создания банков тестовых заданий, организации и проведения сеансов тестирования, лиц. АСТ. РМ. А096. Л08018.04, дог. 372				
	6.3.2 Перечень информационных справочных ст	истем		
К	онсультант Плюс, Гарант			

Назначение тория для проведения занятий	Оснащение
гория для проведения занятий	
гипа.	комплект учебной мебели, доска.
тория для проведения занятий, групповых и ных консультаций, текущего омежуточной аттестации.	комплект учебной мебели, доска.
1	гория для проведения занятий, групповых и ых консультаций, текущего

#### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Для успешного освоения дисциплины студент должен неукоснительно следовать следующим положениям:

- посещать все лекционные и практические занятия;
- внимательно слушать преподавателя на занятиях, фиксировать лекционный материал не дожидаясь специального напоминания преподавателя (команды «Записываем!»);
- не заниматься посторонними делами на занятиях;
- досконально (без пропусков материала и произвольных изъятий) изучать материал обязательных источников литературы

по соответствующей теме. Изучение литературных источников желательно осуществлять в небольшом объеме ежедневно;

- заучивать к очередному лекционному или практическому занятию основную терминологию и основные моменты пройденного лекционного материала и материала источников;
- выполнять все задания, выдаваемые на занятии, а также отчитываться перед преподавателем об их выполнении;
- своевременно являться на консультации по изучению дисципли-ны;
- стремиться быть активным на занятиях, проявлять инициативу при ответах на вопросы преподавателя.

Для самостоятельной работы всех видов студенту надлежит использовать источники обязательной и дополнительной литературы по дисциплине.

Соблюдение указанных положений позволит создать необходимую основу для формирования у студента необходимых знаний, навыков и умений, а также успешно развить требуемые компетенции.

#### Оценочные материалы при формировании рабочих программ дисциплин (модулей)

Направление: 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль): Кадровый сервис и аудит

Дисциплина: Всеобщее управление качеством

#### Формируемые компетенции:

1. Описание показателей, критериев и шкал оценивания компетенций.

Показатели и критерии оценивания компетенций

Объект	Уровни сформированности	Критерий оценивания
оценки	компетенций	результатов обучения
Обучающийся	Низкий уровень Пороговый уровень Повышенный уровень Высокий уровень	Уровень результатов обучения не ниже порогового

#### Шкалы оценивания компетенций при сдаче экзамена или зачета с оценкой

Достигнутый	Характеристика уровня сформированности	Шкала оценивания
уровень результата обучения	компетенций	Экзамен или зачет с оценкой
Низкий уровень	Обучающийся: -обнаружил пробелы в знаниях основного учебно-программного материала; -допустил принципиальные ошибки в выполнении заданий, предусмотренных программой; -не может продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании программы без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.	Неудовлетворительно
Пороговый уровень	Обучающийся: -обнаружил знание основного учебно-программного материала в объёме, необходимом для дальнейшей учебной и предстоящей профессиональной деятельности; -справляется с выполнением заданий, предусмотренных программой; -знаком с основной литературой, рекомендованной рабочей программой дисциплины; -допустил неточности в ответе на вопросы и при выполнении заданий по учебно-программному материалу, но обладает необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя.	Удовлетворительно
Повышенный уровень	Обучающийся: - обнаружил полное знание учебно-программного материала; -успешно выполнил задания, предусмотренные программой; -усвоил основную литературу, рекомендованную рабочей программой дисциплины; -показал систематический характер знаний учебно-программного материала; -способен к самостоятельному пополнению знаний по учебно-программному материалу и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.	Хорошо

Высокий	Обучающийся:	Отлично
уровень	-обнаружил всесторонние, систематические и глубокие знания	
	учебно-программного материала;	
	-умеет свободно выполнять задания, предусмотренные	
	программой;	
	-ознакомился с дополнительной литературой;	
	-усвоил взаимосвязь основных понятий дисциплин и их значение	
	для приобретения профессии;	
	-проявил творческие способности в понимании учебно-	
	программного материала.	

### Описание шкал оценивания Компетенции обучающегося оценивается следующим образом:

Планируемый уровень	Содержание шкалы оценивания достигнутого уровня результата обучения			
результатов	Неудовлетворительн	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
освоения	Не зачтено	Зачтено	Зачтено	Зачтено
Знать	Неспособность обучающегося самостоятельно продемонстрировать наличие знаний при решении заданий, которые были представлены преподавателем вместе с образцом их решения.	Обучающийся способен самостоятельно продемонстриро-вать наличие знаний при решении заданий, которые были представлены преподавателем вместе с образцом их решения.	Обучающийся демонстрирует способность к самостоятельному применению знаний при решении заданий, аналогичных тем, которые представлял преподаватель, и при его	Обучающийся демонстрирует способность к самостоятельно-му применению знаний в выборе способа решения неизвестных или нестандартных заданий и при консультативной поддержке в части
Уметь	Отсутствие у обучающегося самостоятельности в применении умений по использованию методов освоения учебной дисциплины.	Обучающийся демонстрирует самостоятельность в применении умений решения учебных заданий в полном соответствии с образцом, данным преподавателем.	и при его Обучающийся продемонстрирует самостоятельное применение умений решения заданий, аналогичных тем, которые представлял преподаватель, и при его консультативной поддержке в части современных проблем.	межлисииплинарных Обучающийся демонстрирует самостоятельное применение умений решения неизвестных или нестандартных заданий и при консультативной поддержке преподавателя в части междисциплинарных связей.
Владеть	Неспособность самостоятельно проявить навык решения поставленной задачи по стандартному образцу повторно.	Обучающийся демонстрирует самостоятельность в применении навыка по заданиям, решение которых было показано преподавателем.	Обучающийся демонстрирует самостоятельное применение навыка решения заданий, аналогичных тем, которые представлял преподаватель, и при его консультативной поддержке в части современных проблем.	Обучающийся демонстрирует самостоятельное применение навыка решения неизвестных или нестандартных заданий и при консультативной поддержке преподавателя в части междисциплинарных связей.

#### 3. Тестовые задания. Оценка по результатам тестирования.

Полный комплект тестовых заданий в корпоративной тестовой оболочке АСТ размещен на сервере УИТ ДВГУПС, а также на сайте Университета в разделе СДО ДВГУПС (образовательная среда в личном кабинете преподавателя).

Соответствие между бальной системой и системой оценивания по результатам тестирования устанавливается посредством следующей таблицы:

Объект	Показатели	Оценка	Уровень
оценки	оценивания		результатов
	результатов обучения		обучения
Обучающийся	60 баллов и менее	«Неудовлетворительно»	Низкий уровень
	74 – 61 баллов	«Удовлетворительно»	Пороговый уровень
	84 – 75 баллов	«Хорошо»	Повышенный уровень
	100 – 85 баллов	«Отлично»	Высокий уровень

## 4. Оценка ответа обучающегося на вопросы, задачу (задание) экзаменационного билета, зачета, курсового проектирования.

Оценка ответа обучающегося на вопросы, задачу (задание) экзаменационного билета, зачета

Элементы оценивания	Содержание шкалы оценивания			
	Неудовлетворительн	Удовлетворитель	Хорошо	Отлично
	Не зачтено	Зачтено	Зачтено	Зачтено
Соответствие ответов формулировкам вопросов (заданий)	Полное несоответствие по всем вопросам.	Значительные погрешности.	Незначительные погрешности.	Полное соответствие.
Структура, последовательность и логика ответа. Умение четко, понятно, грамотно и свободно излагать свои мысли	Полное несоответствие критерию.	Значительное несоответствие критерию.	Незначительное несоответствие критерию.	Соответствие критерию при ответе на все вопросы.
Знание нормативных, правовых документов и специальной литературы	Полное незнание нормативной и правовой базы и специальной литературы	Имеют место существенные упущения (незнание большей части из документов и специальной литературы по названию, содержанию и т.д.).	Имеют место несущественные упущения и незнание отдельных (единичных) работ из числа обязательной литературы.	Полное соответствие данному критерию ответов на все вопросы.
Умение увязывать теорию с практикой, в том числе в области профессиональной работы	Умение связать теорию с практикой работы не проявляется.	Умение связать вопросы теории и практики проявляется редко.	Умение связать вопросы теории и практики в основном проявляется.	Полное соответствие данному критерию. Способность интегрировать знания и привлекать сведения из различных научных сфер.

Качество ответов на	На все	Ответы на	. Даны неполные	Даны верные ответы
дополнительные	дополнительные	большую часть	ответы на	на все
вопросы	вопросы	дополнительных	дополнительные	дополнительные
	преподавателя даны	вопросов	вопросы	вопросы
	неверные ответы.	преподавателя	преподавателя.	преподавателя.
		даны неверно.	2. Дан один	
			неверный ответ на	
			дополнительные	
			вопросы	
			преподавателя.	

Примечание: итоговая оценка формируется как средняя арифметическая результатов элементов оценивания.